



Opleiding Coachend Leidinggeven

Wil je de impact van jouw handelen als leidinggevende vergroten? Individuen maar ook je team faciliteren in hun groei en daarmee je teamprestaties verhogen? De opleiding Coachend Leidinggeven is voor leidinggevenden die hun stijl onder de loep willen nemen, hun wijze van leidinggeven vanuit een coachingsperspectief willen verkennen en winst zien in het toevoegen van coachingsvaardigheden aan hun repertoire.

Coachend Leidinggeven richt zich op het versterken van coachingsvaardigheden in dienst van de verschillende opdrachten die een leidinggevende, project- of programmamanager heeft: sturen, organiseren en delegeren, ondernemen en het begeleiden van medewerkers in hun ontwikkeling. Na de opleiding heb je de paradox die al in de titel van deze opleiding schuilgaat verkend, kun je coachingsvaardigheden inzetten in je dagelijks werk als leidinggevende en weet je wanneer je de coachende pet wel (en wanneer niet!) op zet.

Resultaat

Na afloop van de opleiding geef je beter en vooral effectiever leiding, weet je je medewerkers als individuen en in teamverband beter te ondersteunen in het realiseren van hun doelen voor henzelf en de organisatie (door ze beter

te coachen) en heb je je impact van handelen vergroot met behulp van coachingsvaardigheden.

Concreet:

- heb je je eigen stijl van (coachend) leidinggeven leren kennen of geoptimaliseerd;
- heb je coachingsvaardigheden als techniek toegevoegd aan je repertoire in het leidinggeven;
- heb je in paradoxen leren denken en weet je deze te hanteren;
- voor coaching in relatie tot andere opdrachten van de manager:
 - weet je wanneer je je management werkzaamheden kunt inkaderen in leerprocessen, zodat je doelbewust en verantwoord coachingsvaardigheden in kunt zetten of doelbewust juist niet;
 - weet je hoe coachen je kan helpen bij of naast je andere rollen. Je leert nog beter doelbewust te sturen op gedrag van medewerkers, met behoud van eigenaarschap en verantwoordelijkheid voor hun werkzaamheden
 - Weet je naast leidinggeven aan individuen ook hoe je je team als leidinggevende coacht in hun samenwerking en het bereiken van resultaten voor de organisatie.

Leerlijnen en opbouw

De opleiding omvat drie intensieve, praktijkgerichte leerlijnen.

Lesdagen

De eerste leerlijn bestaat uit 6 lesdagen, onder leiding van ervaren docent en leidinggevende Frank Schaper (4 dagen) en psycholoog, (team)coach en opleider Onno Hamburger (2 dagen). Zij gaan aan de slag met de volgende thema's:

- Visie op leidinggeven, de verschillende opdrachten van een leidinggevende: richting geven, organiseren en delegeren, ondernemen, leren en ontwikkelen bevorderen evenals rolspanning en dilemma's en hoe daarmee om te gaan;
- Betekenis van de begrippen coaching en coachingsvaardigheden voor het aansturen van individuele medewerkers en in teamverband;
- Zelfkennis en het effect op anderen onderzoeken via persoonlijkheidstypologieën (Enneagram, Big5);
- Coachingsvaardigheden inzetten in de omgang met je team;
- Tal van praktische handvatten voor coaches en inzichten over coaching;
- Veelvoorkomende thema's: omgaan met weerstand van medewerkers en weten hoe je kunt vermijden zelf weerstand op te roepen; stress, vermoeidheid en burn-out bij medewerkers en hoe daar mee om te gaan.

Coach

De tweede leerlijn bestaat uit de analyse en reflectie op het eigen profiel als leidinggevende. In 3-5 gesprekken met een coach en ervaren leidinggevende bij de overheid sta je stil bij je eigen stijl en haar effecten.

Intervisie

Leerlijn 3 bestaat uit 4 begeleide intervisiebijeenkomsten. Je brengt casuïstiek in die ter plekke wordt verkend en waar dit effectief is geoefend, waarbij de collega deelnemers als jouw team optreden.

Kosten

De kosten voor deze opleiding zijn €4.540,-. Deelnemers van onderdelen van de Staat zijn geen BTW verschuldigd.

Data en locatie

Dag 1 maandag 16 maart 2020
Dag 2 dinsdag 14 april 2020
Dag 3 maandag 18 mei 2020
Dag 4 donderdag 18 juni 2020
Dag 5 dinsdag 8 september 2020
Dag 6 donderdag 8 oktober 2020

Lesdagen zijn van 09.30 – 17.00 uur.

De lesdagen vinden plaats bij ISVW in Leusden.

Werkwijze

Voorafgaand aan deelname vindt een intakegesprek plaats. Dit gesprek heeft als doel jouw ambities en leerdoelen nader te verkennen en in gesprek te gaan over de passendheid bij de inhoud en opzet van de opleiding. Ook is het gesprek bedoeld om een leergroep te vormen van een zodanige samenstelling, dat een optimaal leerklimaat kan worden bereikt.

Contact en aanmelden

Mail naar intercoach@rijksoverheid.nl om een vraag te stellen of om je aan te melden. Wij nemen zo spoedig mogelijk contact met je op. Het telefoonnummer van InterCoach is 070 700 05 70.

Over InterCoach

InterCoach is het expertisecentrum voor collega-coaching binnen de overheid. Collega-ambtenaren kunnen met werkgerelateerde vragen terecht bij de coaches van InterCoach. Zelf coach worden of een andere leergang volgen? Kijk op de site <http://www.ubrijk.nl/intercoach>



Over InterCoach

InterCoach is het expertisecentrum voor collega-coaching binnen de overheid. Collega-ambtenaren kunnen met werkgerelateerde vragen terecht bij de coaches van InterCoach. Zelf coach worden of een andere leergang volgen? Kijk op de site <http://www.ubrijk.nl/intercoach>